

## **Votre entreprise montre-t-elle des signes de fragilité ?**

### **Les points à surveiller pour agir avant qu'il ne soit trop tard**

Il arrive à beaucoup de dirigeants de traverser des périodes plus compliquées.

Une baisse d'activité, des charges qui augmentent, une trésorerie qui se tend...

Ces situations sont fréquentes dans la vie d'une entreprise.

Dans la majorité des cas, des solutions existent. Mais elles nécessitent d'être identifiées **le plus tôt possible**.

Voici quelques points simples pour faire un premier état des lieux.

## **LES 10 POINTS DE VIGILANCE**

### **1 Votre trésorerie devient-elle plus tendue qu'avant ?**

Une trésorerie qui diminue progressivement est souvent un premier signal à ne pas négliger.

### **2 Avez-vous des difficultés à faire face aux échéances ?**

Retards de paiement, tensions avec les fournisseurs ou les organismes... ce sont des signes à prendre au sérieux.

### **3 Votre résultat baisse-t-il sans explication claire ?**

Une baisse de rentabilité peut passer inaperçue au début.

### **4 Travaillez-vous beaucoup sans voir d'amélioration ?**

Une activité soutenue ne garantit pas une bonne santé financière.

### **5 Avez-vous perdu de la visibilité sur votre activité ?**

Quand les chiffres deviennent flous, les décisions deviennent plus difficiles.

### **6 Repoussez-vous certaines décisions importantes ?**

Plus on attend, plus les marges de manœuvre se réduisent.

**7 Ressentez-vous une pression croissante liée à votre entreprise ?**

Le stress du dirigeant est souvent un indicateur à ne pas ignorer.

**8 Votre entreprise dépend-elle de quelques clients clés ?**

Une dépendance trop forte fragilise l'équilibre global.

**9 Avez-vous du mal à anticiper les prochains mois ?**

L'incertitude est souvent le signe d'un manque de pilotage.

**10 Pensez-vous parfois que la situation pourrait se dégrader ?**

Quand cette question apparaît, il est souvent temps de faire un point.

Si vous vous reconnaissez dans plusieurs de ces situations, vous n'êtes pas seul.

Beaucoup de dirigeants traversent des périodes de tension à un moment donné.

Le plus important n'est pas la difficulté elle-même, mais le moment où l'on décide d'agir.

Plus une situation est prise tôt, plus les solutions sont simples à mettre en place.

Je propose aux dirigeants un **échange confidentiel, gratuit et sans engagement** pour faire un point sur votre situation.

Cet échange permet :

- de poser un regard extérieur
- d'identifier les premières actions possibles
- et surtout de retrouver de la visibilité

☎ 06 22 45 92 38

✉ l.garnero@expertgcl.fr

**Laurent GARNERO**

Expert en Gestion –

LG Conseil

Membre du Réseau GCL

---

Laurent GARNERO – LG Conseil · Expert en Gestion · Marseille – Membre du Réseau GCL